

---

# Fiducia, Libertà e Responsabilità

## Verso una nuova governance

---

IReR, in collaborazione con IREF- Scuola Superiore di Alta Amministrazione e CEFASS, organizza un ciclo di seminari di riflessione sulle strategie di policy a partire dall'esperienza di governo della Lombardia.

I seminari sono concepiti come momento di lavoro dedicato ai vertici dell'amministrazione regionale, e sono aperti a invito anche a studiosi, esperti e operatori. Sulla base dei risultati della prima serie: *Governance: il modello Lombardo. Valutare un'esperienza, tracciare nuove prospettive* (<http://www.irer.it/eventi/governancegiugno2007.pdf/>), il programma 2008 mette a tema esperienze significative di innovazione istituzionale basate sui principi di fiducia, libertà e responsabilità, considerati aspetti cardine per una nuova concezione dello Stato e dell'autorità politica.

Ciascun seminario si caratterizza anche come occasione di ascolto, discussione e paragone finalizzati a consolidare una prassi e una concezione di governo che hanno caratterizzato il modello di governance lombardo.

### Terzo Seminario

## Le policy e l'innovazione della governance

La prospettiva dei think tank

3 ottobre 2008, ore: 09.30-13.00

Hotel Le Meridièn Gallia

p.zza Duca d'Aosta, 9 - Milano

#### Segreteria Organizzativa

E-mail: [convegni@irer.it](mailto:convegni@irer.it)

Tel: 0039 02 6738 30221

*in collaborazione con*



Scuola Superiore di Alta Amministrazione  
Istituto Regionale Lombardo di Formazione  
per l'Amministrazione pubblica



*con il patrocinio di*



**Regione Lombardia**

# Le policy e l'innovazione della governance

## La prospettiva dei think tank

**3 ottobre 2008, ore: 09.30-13.00**

**Hotel Le Meridièn Gallia**

**p.zza Duca d'Aosta, 9 - Milano**

L'esperienza lombarda ha dimostrato che il processo di innovazione, quando è ispirato ai principi di Fiducia, Libertà e Responsabilità, sfida le categorie tradizionali nell'azione di governo e nella riflessione sulla stessa. Ha anche dimostrato che spesso è nella implementazione delle politiche che avviene la sfida al livello strategico. Questo apre nuove esigenze rispetto alla conoscenza del contesto ed all'organizzazione dell'intervento.

Ciò che è in questione oggi è come ridefinire e consolidare il rapporto tra i processi di conoscenza e l'implementazione delle politiche. Tutto ciò considerando la consapevolezza della circolarità fra conoscenza, implementazione e strategia: è nella implementazione e nella riflessione in itinere che la strategia si definisce e prende corpo, e la stessa ricerca si rimodula in relazione dinamica con l'implementazione.

Le domande cui si propone di rispondere davanti ad un pubblico di policy maker e dirigenti apicali sono:

- Che cosa manca oggi ai policy maker per cogliere adeguatamente la complessità ed il ruolo della ricerca?
- Qual è il ruolo della policy research oggi (ed in prospettiva quale sarà domani) rispetto a quello tradizionale?
- Come si istituzionalizza il rapporto tra sapere e potere? Come si preserva l'indipendenza della ricerca? Quali forme è meglio che assuma un soggetto di policy research?

### Programma

09.15 Welcome coffee e registrazione

09.30 Introduce: **ROBERTO FORMIGONI**, Presidente della Regione Lombardia

**CESAR CUNHA CAMPOS**, Executive Director of FGV Projetos, Fundação Getulio Vargas, Brasil

**JAMES MCGANN**, Senior Fellow of Foreign Policy Research Institute, Philadelphia, USA

11.30 Dibattito

13.00 Pranzo

*in collaborazione con*



*con il patrocinio di*



Personalità invitate:

- **SUSAN SWIFT**, Director of Research and Information Services of Legislative Library, Legislative Assembly of Ontario, Canada
- **LODGE GUY**, Senior Research Fellow, Democracy and Power, IPPR, UK
- **MANIERE PHILIPPE**, Director of Institut Montaigne, France
- **HESS RICH**, Director of Education Policy Studies at AEI, US

*in collaborazione con*



**Scuola Superiore di Alta Amministrazione**  
Istituto Regionale lombardo di Formazione  
per l'amministrazione pubblica



*con il patrocinio di*



**Regione Lombardia**