

TRUST, FREEDOM AND RESPONSIBILITY

Towards a new Public administration

Federalism a necessary condition,
responsibility a challenge
for the implementation

Il federalismo come
condizione necessaria,
la responsabilità come sfida
per l'implementazione

2 | 2009

October 2nd 2009
Milan, Sala Pirelli,
Palazzo della Regione Lombardia
Via Filzi 22

IReR INTERNATIONAL SEMINARS 2009

In partnership with IReF – the School for Higher Administration Education – IReR is organizing a series of seminars to discuss policy strategies, starting with the Lombardy Region governance experience.

The seminars are conceived as workshop for high-level officials of the Lombardy Region and, and by invitation, for prominent scholars, sector professionals and experts.

The 2009 seminars programme will focus on significant experiences in institutional innovation inspired by trust, freedom and responsibility, key aspects for a new concept of government and political authority.

Each seminar is also meant to be an opportunity to listen, discuss and compare views in order to consolidate the governance practices and principles that distinguish the Lombardy model of governance.

*This year the seminars will be offered as a public session of the **Executive PA**, higher education programs for upper-level officials of the Lombardy Region, promoted by the SSAA – School for Higher Administration Education - and the “Alta formazione” Technical-Scientific Committee of the Lombardy Region.*

- *Simultaneous interpreting will be provided.*

For 2007 and 2008 series of seminars see
www.ired.it/convegni/archivioeventi

SEMINARI INTERNAZIONALI IReR 2009

IReR in collaborazione con IReF – Scuola Superiore di Alta Amministrazione – organizza un ciclo di seminari di riflessione sulle strategie di policy a partire dall'esperienza di governo della Lombardia.

I seminari sono concepiti come momento di lavoro dedicato ai vertici dell'amministrazione regionale, e sono aperti a invito anche a studiosi, esperti e operatori.

Il programma 2009 mette a tema, esperienze significative di innovazione istituzionale basate sui principi di fiducia, libertà e responsabilità, considerati aspetti cardine per una nuova concezione dello Stato e dell'autorità politica.

Ciascun seminario si caratterizza anche come occasione di ascolto, discussione e paragone finalizzati a consolidare una prassi e una concezione di governo che hanno caratterizzato il modello di governance lombardo.

I seminari sono inseriti come sessione pubblica degli **Executive PA**, corsi di alta formazione per i dirigenti del sistema regionale lombardo, promossi dalla SSAA e dal Comitato tecnico scientifico di Alta formazione di Regione Lombardia

- Traduzione simultanea in italiano.

Per la serie dei seminari 2007 e 2008 si veda:
www.ired.it/convegni/archivioeventi

Federalism a necessary condition, Responsibility a challenge for the Implementation

9.15 Participant registration

9.30 Introduction: **ROBERTO FORMIGONI**
President of Lombardy Region

Chair: **LORENZO ORNAGHI** - Chancellor of the Università Cattolica Sacro Cuore and CTS Alta formazione

- **The Spanish Experience: Centralization and Decentralization in a Differentiated and Contracted Federalist System**
ROBERTO LUIS BLANCOIS VALDÉS - Universidad de Santiago de Compostela, Spain
- **The North American Experience: Challenges and Perspectives**
MICHAEL PAGANO - University of Illinois at Chicago, USA
- **The Brazilian Experience: Achievements and Challenges of a Three-tier Federation**
FERNANDO ANTONIO REZENDE SILVA - Fundação Getulio Vargas, Escola Brasileira de Administração, Brazil

11.30 Debate

13.00 Lunch

At the beginning of the current season of fiscal federalism, the public administration is expected to take part in the implementation of a system of responsibility as well as a new institutional structure. Three possible paths to federalism—the Spanish, the North-American and the Brazilian experiences—will be presented from different academic perspectives. These experiences represent different developments of the same central problem: finding a way to reconcile the universal guarantee of rights with the differentiation of responsibilities. What can these well-established experiences teach us with respect to the Italian situation? Which pros and cons of these experiences should we bear in mind? What can the public administration learn, now that it is expected to significantly contribute to the implementation of the Italian federal system?

Il federalismo come condizione necessaria, la responsabilità come sfida per l'implementazione

9.15 Registrazione partecipanti

9.30 Introduzione: **ROBERTO FORMIGONI**
Presidente della Regione Lombardia

Presiede: **LORENZO ORNAGHI** - Rettore Università Cattolica Sacro Cuore e CTS Alta formazione

- **L'esperienza spagnola: accentramento e decentramento nel federalismo contratto e differenziato**
ROBERTO LUIS BLANCOIS VALDÉS - Università di Santiago de Compostela, Spagna
- **L'esperienza nord-americana: problemi e prospettive**
MICHAEL PAGANO - University of Illinois at Chicago, USA
- **L'esperienza brasiliana: Conquiste e sfide di una federazione su tre livelli**
FERNANDO ANTONIO REZENDE SILVA - Fondazione Getulio Vargas, Escola Brasileira de Administração, Brasile

11.30 Dibattito

13.00 Pranzo

Nella stagione di avvio del federalismo, la Pubblica amministrazione è chiamata a partecipare all'implementazione di un sistema di responsabilità, non solo di un nuovo meccanismo istituzionale. Verranno presentati, da prospettive disciplinari differenti, tre possibili percorsi di federalismo: spagnolo, nord-americano e brasiliano. Evoluzioni diverse del medesimo problema: conciliare l'universalismo delle garanzie dei diritti e la differenziazione delle responsabilità. Cosa possono insegnare esperienze più consolidate rispetto alla situazione italiana? Di quali successi e fallimenti possiamo fare tesoro? E quale insegnamento può emergere per la pubblica amministrazione, chiamata a un contributo decisivo per l'implementazione di un sistema federale?

Speakers – Relatori



ROBERTO LUIS BLANCO VALDÉS

Professor of Public Law and Theory of the State at the University of Santiago de Compostela, specializing in political party law. He has published numerous academic articles and books on Spanish constitutional history. He was also a visiting professor at Georgetown University and the Univeristà La Sapienza in Rome.

Professore ordinario di Diritto costituzionale presso l'Università di Santiago de Compostela, specializzato in diritto dei partiti. Ha pubblicato numerosi articoli accademici e libri sulla storia costituzionale spagnola. È stato visiting professor presso la Georgetown University e l'Università La Sapienza di Roma.



MICHAEL PAGANO

Dean of the College of Urban Planning and Public Affairs and Professor of public administration at the University of Illinois at Chicago (UIC). He is an elected Fellow of the National Academy of Public Administration, which was chartered by the US Congress to assist federal, state, and local governments in improving their effectiveness, efficiency, and accountability and is co-editor of a journal, Urban Affairs Review. He has published over 60 articles and four books, the latest of which is The Dynamics of Federalism in National and Supranational Political Systems (Palgrave, 2007).

Preside del College of Urban Planning and Public Affairs e professore di amministrazione pubblica presso la University of Illinois at Chicago (UIC). È un membro eletto della National Academy of Public Administration, che è stata deputata dal Congresso degli Stati Uniti ad assistere i governi federali, nazionali e locali nel miglioramento della propria efficacia, efficienza e affidabilità. È inoltre co-editore di un rivista, la Urban Affairs Review. Ha pubblicato più di 60 articoli e 4 libri, l'ultimo dei quali è The Dynamic of Federalism in National and Supernational Political System (Palgrave, 2007).



FERNANDO ANTONIO REZENDE SILVA

Professor at EBAPE (Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresa) of the Getullio Vargas Foundation. He has been Special Advisor to the Ministry of Development, Industry and Overseas Trade since 1999. Consultant to International Organizations (IDB, World Bank and UN) for various mandates. He has also practiced private and public consulting in Brazil.

Professore presso l'EBAPE – Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresa – della Fondazione Getullio Vargas. Dal 1999 è consigliere particolare del ministro dello sviluppo, l'industria e il commercio oltremare. È stato per diversi mandati consulente di organizzazioni internazionali quali IDB, World Bank e le Nazioni Unite; in Brasile ha inoltre condotto attività di consulenza pubblica e privata.

“Alta Formazione” Technical Scientific Committee Comitato tecnico scientifico Alta formazione



BABAK ARMAJANI

Chairman of the Public Strategies Group, a consulting firm that helps public organizations. Deputy Commissioner of Minnesota’s Revenue Department being recognized by the Harvard/Ford Foundation Innovations in Government Awards. He has taught management courses at the University of Minnesota, Indiana University, and Metropolitan State University.

Presidente di Public Strategies Group, società che svolge attività di consulenza per organizzazioni pubbliche. Vice Commissario del Dipartimento dei Redditi, ricevendo riconoscimenti dalla Harvard/Ford Foundation. Ha insegnato management all’Università del Minnesota, l’Università dell’Indiana e la Metropolitan State University.



CESAR CUNHA CAMPOS

Executive Director of the Fundação Getulio Vargas Projetos, responsible for Consulting and Corporate enhancement of schools and institutions of FGV in Rio De Janeiro. He has developed projects for both private and public companies, particularly with respect to drawing up strategic plans, competitiveness studies, financial analyses, development director plans, corporate restructuring.

Direttore Esecutivo della Fundação Getulio Vargas Projetos, responsabile delle attività di consulenza e corporate enhancement per le scuole e le istituzioni di FGV a Rio de Janeiro. Ha sviluppato progetti per aziende private ed enti pubblici, con particolare riguardo all’ideazione di piani strategici, studi di competitività, analisi finanziarie, piani di sviluppo e di ristrutturazione aziendale.



JULIAN LE GRAND

Richard Titmuss Professor of Social Policy at the LSE. He has worked mainly on human motivation and public policy, health systems and social exclusion. He has been a senior policy advisor to the UK Prime Minister Tony Blair, being one of the principal architects of the UK Government’s current ‘quasi-market’ reforms introducing choice and competition into health care and education.

Richard Titmuss Professor di Politica Sociale alla London School of Economics. Ha lavorato soprattutto sulla motivazione delle risorse umane e la politica sociale, i sistemi sanitari e l’esclusione sociale. È stato uno dei principali consiglieri politici del Primo Ministro Tony Blair e uno degli architetti delle riforme di “quasi mercati” che hanno introdotto libertà di scelta e competizione, in particolare in sanità e istruzione.





LORENZO ORNAGHI

Full Professor of Political Science and History of Political Thought at the Catholic University of Milan, of which he has been Chancellor since 2002. He has worked and published on the state and its transformation, on political representation and interests, on Italy's political elites and the European integration and constitution. He has been Director of ASERI since 1996, and was President of the National Authority for Non Profit Organizations from 2001 to 2006.

Professore ordinario di Scienza presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, di cui è rettore dal 2002. Ha lavorato e pubblicato sullo stato e le sue trasformazioni, sulla rappresentanza e gli interessi, sulle élite politiche italiane, sull'integrazione e la costituzione europea. Dal 1996 è direttore dell'ASERI e dal 2001 al 2006 è stato presidente dell'Agenzia per le Onlus.



CARLO SECCHI

Full Professor of Economic Policy. Rector of Università Bocconi from 2000 to 2004. Director of ISLA Centre for Latin American Studies and Transition Economies. He is vice-president of the Associazione Universitaria di Studi Europei (AUSE). He has taught at the Universities of Milano, Sassari and Trento, where he directed the Department of Economics. He was Senator of the Italian Republic and member of the European Parliament.

Professore ordinario di Politica economica europea presso l'Università Bocconi, di cui è stato rettore dal 2000 al 2004. Direttore dell'ISLA - Istituto di studi latino americani e dei paesi in transizione. E' vicepresidente dell'Associazione Universitaria di Studi Europei (AUSE). Ha insegnato presso le Università di Milano, Sassari e Trento, dove ha diretto il Dipartimento di Economia. E' stato Senatore della Repubblica e Parlamentare europeo.



Università Commerciale
Luigi Bocconi



IRER

**ISTITUTO REGIONALE
DI RICERCA
DELLA LOMBARDIA**

in collaborazione con



con il patrocinio di



R.S.V.P.

IRER Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia
Via Copernico 38 - 20125 Milano
Tel.: +39.02.673.83.221 - Fax.: +39.02.669.69.45
mail: convegni@irer.it - www.irer.it