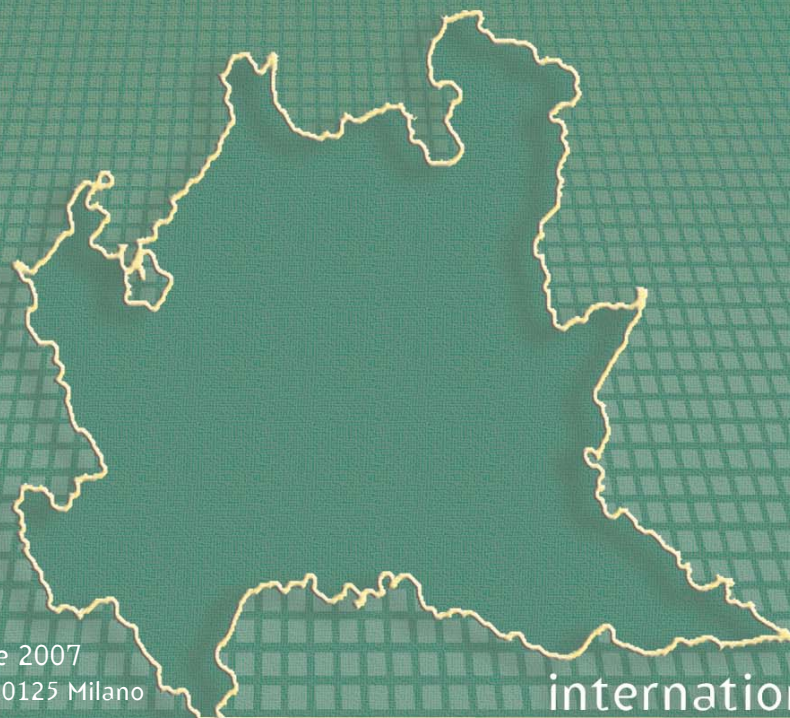


GOVERNANCE: THE LOMBARDY WAY.

ASSESSING AN EXPERIENCE, DESIGNING NEW PERSPECTIVES



IRER

ISTITUTO REGIONALE
DI RICERCA
DELLA LOMBARDIA

1 June - 8 June - 15 June 2007
IRer, Via Copernico 38, 20125 Milano

international seminars
seminari internazionali

WHAT IS THE LOMBARD MODEL OF GOVERNANCE?

WHAT CAN IT SHOW, AND WHAT CAN IT LEARN
FROM OTHER EXPERIENCES?

TO WHAT EXTENT COULD THE LOMBARDY EXPERIENCE OF
GOVERNANCE BE IMPROVED AT NATIONAL / INTERNATIONAL LEVELS?

IN PARTNERSHIP WITH PROMINENT RESEARCH INSTITUTES AND
AGENCIES, IRER IS ORGANIZING THREE STRATEGIC SEMINARS WITH
INTERNATIONAL-LEVEL SCHOLARS AND EXPERTS, CRITICALLY
FOCUSING ON RELEVANT ASPECTS OF THE LOMBARDY MODEL OF
GOVERNANCE FROM VARIOUS PERSPECTIVES:

- INSTITUTIONAL: FACETS AND IMPLICATIONS OF SUBSIDIARITY AS A PRINCIPLE FOR MODERN GOVERNANCE;
- REGULATIVE: GOOD PRACTICES AND THEORETICAL PERSPECTIVES OF PUBLIC-PRIVATE RELATIONSHIPS BASED ON SUBSIDIARITY;
- POLICY-MAKING: THE PROSPECTS OF CONTEMPORARY WELFARE SYSTEMS, FROM ASSISTANCE TO INVESTMENT IN PEOPLE.

AN OCCASION TO LISTEN, UNDERSTAND, AND DEBATE ON AN
EXPERIENCE OF GOVERNANCE WITH PECULIAR CHARACTERISTICS.
MOST OF ALL, AN OCCASION TO IDENTIFY ISSUES AND PERSPECTIVES
FOR CONSOLIDATING A MODEL.

Simultaneous interpreting will be provided

Each seminar will be followed by a buffet lunch
Please confirm attendance to convegni@irer.it

COSA È IL MODELLO LOMBARDO DI GOVERNO?

COSA PUÒ INSEGNARE E COSA PUÒ APPRENDERE
DA ALTRE ESPERIENZE?

IN CHE MODO PUÒ ESSERE ESTESO E APPROFONDITO IN PROSPETTIVA
INTERNAZIONALE?

IRER ORGANIZZA, IN PARTNERSHIP CON AGENZIE E ISTITUTI DI
RICERCA INTERNAZIONALI D'ECCELLENZA, TRE SEMINARI STRATEGICI
CON ESPERTI E DOCENTI SUGLI ASPETTI PRINCIPALI DEL MODELLO
LOMBARDO DI GOVERNANCE DA DIVERSE PROSPETTIVE:

- ISTITUZIONALE: ELEMENTI E IMPLICAZIONI DELLA SUSSIDIARIETÀ COME PRINCIPIO DI GOVERNO;
- REGOLATIVA: *GOOD PRACTICES* E ANALISI TEORICHE DELLE RELAZIONI PUBBLICO-PRIVATO IMPOSTATE SULLA SUSSIDIARIETÀ;
- POLICY-MAKING: GLI SVILUPPI E IL FUTURO DEI SISTEMI DI WELFARE, DALL'ASSISTENZA ALL'INVESTIMENTO NELLE PERSONE. UN'OCCASIONE PER ASCOLTARE, COMPRENDERE E DIBATTERE DI UN'ESPERIENZA DI GOVERNO CON CARATTERISTICHE PARTICOLARI. UN'OCCASIONE PER INDIVIDUARE QUESTIONI CRUCIALI E PROSPETTIVE PER CONSOLIDARE UN MODELLO.

Traduzione simultanea in italiano

I seminari si concluderanno con un buffet
Si prega di confermare la propria presenza a convegni@irer.it

SUBSIDIARITY: A PRINCIPLE FOR GOVERNANCE

The Lombardy experience and Europe

Friday 1 June 2007, 9.30 am -1.00 pm

IReR, Lombardy Regional Institute for Research, Milan - **ASERI**, Postgraduate School of Economics and International Relations, Milan - **European University Institute**, Florence - **Health Services Management Centre**, University of Birmingham, UK

The opening seminar aims to critically examine, from an European perspective, the 'Lombard model' which has made subsidiarity the main principle of its governance. It aims to, firstly, identify the space – from both a theoretical and practical point of view – for horizontal subsidiarity in Europe's various systems of governance. Secondly, to discern why subsidiarity is particularly relevant and how it has been applied in Lombardy. Thirdly, to describe which cases of regionalism include horizontal subsidiarity in their underlying principles, where and how this is developing in a significant way, and how this is evaluated. Finally, looking at contemporary forms of partnership, to understand to what extent could decentralisation and horizontal subsidiarity boost governance.

INTRODUCTION: **ROBERTO FORMIGONI**, President of The Lombardy Region

CHAIR: **ALBERTO MARTINELLI**, University of Milan and IReR Scientific Committee
Key principles of governance

Governance: the way of an idea, the room for subsidiarity

LORENZO ORNAGHI, Università Cattolica di Milano and ASERI

The Lombardy experience: twelve years of government, twelve years of governance
ROMANO COLOZZI, Minister for the Lombardy Regional Government

Coffee break

The 'horizontal' dimension: experiences and perspectives in the European regions
MICHAEL KEATING, European University Institute

The 'horizontal' dimension: decentralisation, partnership, and governance of welfare
MARTIN POWELL, University of Birmingham

Debate

PROMOTING RESPONSIBILITY AND FREEDOM

The governance of public services: social capital and the third sector, PPPs, and freedom of choice.

Friday 8 June 2007, 9.30 am -1.00 pm

IReR, Lombardy Regional Institute for Research, Milan - **Judge Business School**, University of Cambridge, UK
Social Capital Research Network, London School of Economics, UK - **Reform**, London, UK
Agenzia per le Onlus, Italy

This seminar aims to highlight similarities and differences between subsidiarity and other policy guidelines for welfare systems, both in theoretical terms and experiences. No doubt we are being forced towards a new welfare system: a mix of freedom of choice, solidarity, and responsibility. Somebody called it the Anglo-Social model. Has it anything to do with the "subsidiarity" model followed in Lombardy? Under which conditions could this be improved and exported? Is horizontal subsidiarity able to overcome the limits of the well-established PPP model? Does it represent a more comprehensive concept? The seminar will consider horizontal devolution from the point of view of both the demand (freedom of choice) and the offer (social enterprises).

INTRODUCTION: **ROBERTO FORMIGONI**, President of the Lombardy Region

CHAIR: **LORENZA VIOLINI**, Università degli Studi di Milano and IReR Scientific Committee
Quasi-market and freedom of choice

Social enterprise and regional development: models and best practices

HELEN HAUGH, Judge Business School, University of Cambridge

Freedom of choice: why insist?
ANDREW HALDENBY, Reform

Coffee break

Beyond Public-Private Partnerships: new frontiers of subsidiarity and new challenges for the Third Sector.

STEFANO ZAMAGNI, Agenzia per le Onlus

Subsidiarity and social capital: the future of planning

ROBERT LEONARDI, European Institute, London School of Economics

Debate

INVESTING IN PEOPLE

From a rights-based welfare to a responsibility-welfare approach

Friday 15 June 2007, 9.30 am -1.00 pm

IReR, Lombardy Regional Institute for Research, Milan - **London School of Economics**, UK
IPPR, Institute for Public Policy Research, London, UK - **Fondazione per la Sussidiarietà**, Milan

The promotion of human capital has become the most relevant goal for governments aiming to strengthen the competitiveness of their territories. Investing in people also represents a courageous and decisive bet on responsibility. New models and proposals for grants to children and families (i.e. UK's Child Trust Fund, "demogrant", or "bonds for education") should be considered carefully.

This seminar offers theoretical insights and policy perspectives on some of the most innovative measures of welfare policies based on investment in people (especially youth) and human capital, which aim to shift the focus of welfare systems from rights to responsibilities, to change the role of individuals from users to actors of a subsidiarity-based welfare system.

INTRODUCTION: **ROBERTO FORMIGONI**, President of the Lombardy Region

CHAIR: **LUIGI CAMPIGLIO**, Università Cattolica di Milano and IReR Scientific Committee
Why investing in children

Sustaining responsibility: quasi-markets and baby bonds

JULIAN LE GRAND, London School of Economics

The Anglo-Social model: space for subsidiarity, responsibility and freedom

KATE STANLEY, IPPR

Coffee break

From assistance to investment: insights for changing a system

MAURIZIO FERRERA, Università degli Studi di Milano

Subsidiarity: a method for promoting human capital

GIORGIO VITTADINI, Fondazione per la Sussidiarietà

Debate

SUSSIDIARIETÀ: UN PRINCIPIO DI GOVERNO

L'esperienza lombarda e l'Europa

Venerdì 1 giugno 2007, 9.30 – 13.00

IReR, Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Milano - **ASERI**, Alta Scuola di Economia e Relazioni Internazionali, Milano - **Istituto Universitario Europeo**, Firenze - **Health Services Management Centre**, Università di Birmingham, UK

Il seminario di apertura vuole esaminare criticamente, da una prospettiva europea, il modello lombardo che ha fatto della sussidiarietà il proprio principio-guida. Esso si propone: di identificare lo spazio – sia da un punto di vista teorico che pratico – per la sussidiarietà orizzontale nei vari sistemi di governance europei; di specificare perché la sussidiarietà è particolarmente rilevante e come è stata applicata in Lombardia; di descrivere i casi di regionalismo che includono la sussidiarietà orizzontale tra i propri principi-base, dove e come questa si sta sviluppando in maniera significativa e come essa è valutata; infine, di considerare criticamente le forme attuali di partenariato per comprendere in che modo la devoluzione e la sussidiarietà orizzontale possano promuovere la governance.

INTRODUCE: ROBERTO FORMIGONI,
Presidente della Regione Lombardia

PRESEDE: ALBERTO MARTINELLI, Università degli Studi di Milano e Comitato Scientifico IReR
Principi chiave della governance

Governance: il percorso di un'idea, lo spazio per la sussidiarietà

LORENZO ORNAGHI, Università Cattolica di Milano e ASERI

L'esperienza lombarda: dodici anni di governo, dodici anni di governance

ROMANO COLOZZI, Assessore Risorse, Finanze e Rapporti Istituzionali Regione Lombardia

Coffee break

La dimensione orizzontale: esperienze e prospettive nelle regioni europee

MICHAEL KEATING, Istituto Universitario Europeo

La dimensione orizzontale: decentramento, partnership e governance del welfare

MARTIN POWELL, Università di Birmingham

Dibattito

PROMUOVERE RESPONSABILITÀ E LIBERTÀ

La governance dei servizi pubblici: capitale sociale e Terzo settore, *public-private partnership* e libertà di scelta

Venerdì 8 giugno 2007, 9.30 – 13.00

IReR, Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Milano - **Judge Business School**, Università di Cambridge, UK - **Social Capital Research Network**, London School of Economics, UK - **Reform**, Londra, UK - **Agenzia per le Onlus**, Italia

Il seminario si propone di mettere in luce le somiglianze e differenze tra la sussidiarietà e gli altri principi di regolazione dei sistemi di welfare, sia in termini teorici che nelle esperienze sviluppate in Europa. Senza alcun dubbio ci si sta orientando verso un nuovo sistema di welfare: un mix di libertà di scelta, solidarietà e responsabilità. Qualcuno lo chiama 'modello Anglo-Social'. In che misura questo ha a che fare con il modello della sussidiarietà perseguito in Lombardia? A quali condizioni il modello lombardo potrebbe essere migliorato ed esportato? La sussidiarietà orizzontale è in grado di superare i limiti del modello tradizionale di public-private partnership? Il seminario considererà la sussidiarietà orizzontale dal punto di vista sia della domanda (libertà di scelta) che dell'offerta (impresa no-profit in particolare).

INTRODUCE: ROBERTO FORMIGONI,
Presidente della Regione Lombardia

PRESEDE: LORENZA VIOLINI, Università degli Studi di Milano e Comitato Scientifico IReR
Quasi-market e libertà di scelta

Impresa sociale e sviluppo regionale: modelli e best practices

HELEN HAUGH, Judge Business School, Università di Cambridge

Libertà di scelta: perché insistere?

ANDREW HALDENBY, Reform

Coffee break

Oltre le Public-Private Partnership: nuove frontiere della sussidiarietà e nuove sfide per il Terzo settore

STEFANO ZAMAGNI, Agenzia per le Onlus

Sussidiarietà e capitale sociale: il futuro della programmazione

ROBERT LEONARDI, European Institute, London School of Economics

Dibattito

INVESTIRE NELLE PERSONE

Da un welfare dei diritti a un welfare della responsabilità

Venerdì 15 giugno 2007, 9.30 – 13.00

IReR, Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Milano - **London School of Economics**, UK - **IPPR**, Institute for Public Policy Research, Londra, UK - **Fondazione per la Sussidiarietà**, Milano

La promozione del capitale umano è divenuta l'obiettivo più importante di quei governi che mirano a rafforzare la competitività dei propri territori. Investire nelle persone rappresenta inoltre una scommessa coraggiosa e decisiva sulla responsabilità. Nuovi modelli e proposte, ad esempio per prestiti ai giovani e alle famiglie (il Child Trust Fund britannico, il 'demogrant' o i bond per l'istruzione) dovrebbero essere quindi presi in attenta considerazione. Il seminario offre analisi teoriche e prospettive di policy in merito ad alcune delle misure più innovative di politiche sociali basate sull'investimento nelle persone (in particolare nei giovani) e nel capitale umano, con l'obiettivo di spostare il centro dei sistemi di welfare dai diritti alla responsabilità, di cambiare il ruolo degli individui da utenti ad attori di un welfare basato sulla sussidiarietà.

INTRODUCE: ROBERTO FORMIGONI,
Presidente della Regione Lombardia

PRESEDE: LUIGI CAMPIGLIO, Università Cattolica di Milano e Comitato Scientifico IReR
Perché investire nei molto giovani

Sostenere la responsabilità: quasi-market e baby bond

JULIAN LE GRAND, London School of Economics

Il modello 'Anglo-Social': lo spazio per la sussidiarietà, la responsabilità e la libertà

KATE STANLEY, IPPR

Coffee break

Dall'assistenza all'investimento: idee per cambiare un sistema

MAURIZIO FERRERA, Università degli Studi di Milano

Sussidiarietà: un metodo per la promozione del capitale umano

GIORGIO VITADINI, Fondazione per la Sussidiarietà, Milano

Dibattito



ROMANO COLOZZI

is a teacher. After being regional councillor in Emilia-Romagna in the Nineties, he was appointed in 1997 as Advisor for institutional affairs and social policy to the

President of the Lombardy Region. He has been Lombardy regional Minister for the budget and institutional relations since 2000.

insegnante, consigliere regionale dell'Emilia-Romagna negli anni Novanta, nel 1997 è stato nominato consulente del Presidente della Regione Lombardia per gli affari istituzionali e le politiche sociali. In questa veste ha curato in particolare le problematiche della riforma federalista dello stato. È Assessore alle Risorse, Finanze e Rapporti Istituzionali dal 2000.

MAURIZIO FERRERA

is full Professor of Social Policy at the University of Milan, where he also teaches Theory and Politics of the Welfare State. He is the Director of the Research Unit on European Governan-



ce (URGE) of the Fondazione Collegio Carlo Alberto di Moncalieri and is Vice-director of the Centre of Study and Research on Comparative Policies (POLEIS) of the Bocconi University. He has written extensively on welfare state models and reform.

è professore ordinario di Politiche sociali e del lavoro nell'Università degli Studi di Milano, dove insegna anche Teoria e Politiche dello Stato Sociale e Politiche del Welfare. Attualmente dirige l'Unità di Ricerca sulla Governance Europea - URGE della Fondazione Collegio Carlo Alberto di Moncalieri (Torino) ed è vice-direttore del Centro Studi e Ricerche di Politica Comparata - POLEIS dell'Università L. Bocconi di Milano.

ANDREW HALDENBY

co-founded *Reform* in 2001, of which he is now Director. *Reform* has recently worked on freedom of choice and notably in education, publishing the report *School Choice for All*.



co-fondatore di Reform nel 2001, di cui è ora Direttore. Reform ha recentemente pubblicato il rapporto "School Choice for All" sulla libertà di scelta nell'istruzione.

HELEN HAUGH

is University Lecturer in Community Enterprise and Director of the Mphil in Management Programme at the Judge Business School, Cambridge.



Dr Haugh was previously a Lecturer at the Centre for Entrepreneurship, Department of Management Studies, University of Aberdeen, where she taught strategic marketing, business policy, and management. Her research interests include: social enterprises, volunteering and management in the public sector; organisational culture, entrepreneurship, marketing and strategic management in SMEs.

insegna Community Enterprise ed è Direttrice del Master in Management Programme della Judge Business School, Cambridge. In precedenza ha lavorato presso il Centre for Entrepreneurship, Department of Management

Studies, della Università di Aberdeen, dove insegna marketing strategico, business policy e management. I suoi interessi di ricerca includono: l'impresa non profit, volontariato e management nel settore pubblico, cultura organizzativa, imprenditorialità, marketing e management strategico nelle PMI.

MICHAEL KEATING

is a Professor of the European University Institute and is currently Head of the Department of Social and Political Sciences. He studied in Oxford and Glasgow. He has taught in Scotland and Canada. He has published numerous books and articles on urban and regional politics, nationalism and comparative European politics.



At present he is working on nationality questions and European integration and on devolution in the United Kingdom. He is co-director of *Regional and Federal Studies* and the editor of the book series *Regionalism and Federalism* (Presses interuniversitaires européennes).

insegna all'Istituto Universitario Europeo, di cui è Direttore del Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche. Ha studiato ad Oxford e Glasgow e insegnato in Scozia e Canada. È autore di numerose pubblicazioni sulla politica urbana e regionale, i nazionalismi e la politica comparata europea. Attualmente lavora sulle questioni di nazionalità e la devolution nel Regno Unito e sull'integrazione europea. È co-direttore di Regional and Federal Studies e direttore della serie Regionalism and Federalism dell'editrice Presses interuniversitaires européennes.



JULIAN LE GRAND

is Richard Titmuss Professor of Social Policy at the LSE. He has worked mainly on human motivation and public policy, health systems and social exclusion. He has

been a senior policy advisor to the UK Prime Minister Tony Blair, being one of the principal architects of the UK Government's current 'quasi-market' reforms introducing choice and competition into health care and education. In addition, he originated and developed several innovative ideas in social policy, including one that became the 'baby bond' or Child Trust Fund, the Partnership Scheme for funding long term care, the Educational Premium for the less well off and for looked after children. He was one of Prospect magazine's 100 top British public intellectuals, and one of the ESRC's ten Heroes of Dissemination. He has written widely, including *Motivation, agency & public policy: of knights and knaves, pawns & queens*, Oxford University Press (2003).

è Richard Titmuss Professor di Politica Sociale alla LSE. Ha lavorato soprattutto sulla motivazione delle risorse umane e la politica sociale, i sistemi sanitari e l'esclusione sociale. È stato uno dei principali consiglieri politici del Primo Ministro Tony Blair ed uno degli architetti delle riforme di "quasi-mercato" che hanno introdotto libertà di scelta e competizione in particolare in sanità ed istruzione. In aggiunta, ha sviluppato diverse idee innovative quali il "baby bond" e il Child Trust Fund, il Partnership Scheme per le cure sanitarie, l'Educational Premium per le fasce più deboli e l'infanzia in affido. È stato classificato dalla rivista Prospect come uno dei primi cento intellettuali britannici e uno dei "Campioni della

Disseminazione' dall'ESRC (il CNR britannico). Ha pubblicato numerose opere tra le quali "Motivation, agency & public policy: of knights and knaves, pawns & queens", Oxford University Press (2003).

ROBERT LEONARDI

is Jean Monnet Senior Lecturer in European Union Politics at the European Institute of the LSE. He is the Director of the Economic and Social Cohesion Laboratory and the Social Capital Research Network, in the European Institute of the LSE. He is co-author, with Robert Putnam and Raffaella Nanetti, of the book *Making Democracy Work. Civic Traditions in Modern Italy* (Princeton University Press) on the relationship between social capital and the institutional performance of Italian regions. He is currently directing two European level research projects on the relationship between social capital and economic policy funded by the 6th Framework Programme and the interaction between social capital and social policy as part of the Observatory on Social Capital and Social Cohesion funded by DG-Employment. His latest book is *The Dynamics of Federalism in National and Supranational Political Systems* (with M. Pagano) published by Palgrave (2007). Up until last year he was the coordinator of the independent evaluation of the Community Support Framework for Objective 1 Regions in Italy, 2000-2006 and the Objective 3 programme of the Piedmont Regional Government.



è Jean Monnet Senior Lecturer in Politica dell'Unione Europea presso l'European Institute della LSE. È Direttore dell'Economic and Social Cohesion Laboratory e del Social Capital Research Network. Ha scritto insieme a Robert Putnam e Raffaella Nanetti "Making Democracy Work. Civic Traditions in Modern Italy" (Princeton University Press, trad. it. "La Tradizione Civica nelle Regioni Italiane", Mondadori) sul rapporto tra capitale sociale e rendimento istituzionale delle regioni italiane. Attualmente dirige due ricerche europee sulla relazione tra capitale sociale e politica economica, finanziata dal Sesto Programma Quadro, e sull'interazione tra capitale sociale e politica sociale finanziata dalla DG Lavoro della Commissione europea come parte dell'Osservatorio sul Capitale Sociale e la Coesione Sociale. Il suo ultimo libro è "The Dynamics of Federalism in National and Supranational Political Systems" (con M. Pagano) pubblicato da Palgrave (2007). Fino all'anno scorso era coordinatore della valutazione indipendente del Quadro comunitario di sostegno per le Regioni italiane dell'obiettivo 1 (2000-2006) nonché dell'obiettivo 3 per la Regione Piemonte.

è Jean Monnet Senior Lecturer in Politica dell'Unione Europea presso l'European Institute della LSE. È Direttore dell'Economic and Social Cohesion Laboratory e del Social Capital Research Network. Ha scritto insieme a Robert Putnam e Raffaella Nanetti "Making Democracy Work. Civic Traditions in Modern Italy" (Princeton University Press, trad. it. "La Tradizione Civica nelle Regioni Italiane", Mondadori) sul rapporto tra capitale sociale e rendimento istituzionale delle regioni italiane. Attualmente dirige due ricerche europee sulla relazione tra capitale sociale e politica economica, finanziata dal Sesto Programma Quadro, e sull'interazione tra capitale sociale e politica sociale finanziata dalla DG Lavoro della Commissione europea come parte dell'Osservatorio sul Capitale Sociale e la Coesione Sociale. Il suo ultimo libro è "The Dynamics of Federalism in National and Supranational Political Systems" (con M. Pagano) pubblicato da Palgrave (2007). Fino all'anno scorso era coordinatore della valutazione indipendente del Quadro comunitario di sostegno per le Regioni italiane dell'obiettivo 1 (2000-2006) nonché dell'obiettivo 3 per la Regione Piemonte.



LORENZO ORNAGHI

is full Professor of Political Science and History of Political Thought at the Catholic University of Milan, of which he has been Chancellor since 2002. He has worked

and published on the state and its transformation, on political representation and interests, on Italy's political elites and the European integration and constitution. He has been Director of ASERI since 1996, and was President of the National Authority for Non Profit Organizations from 2001 to 2006.

è Professore ordinario di Scienza Politica e Storia del Pensiero Politico nell'Università cat-

tolica del S.Cuore di Milano, di cui è rettore dal dal 2002. Ha lavorato e pubblicato sullo stato e le sue trasformazioni, sulla rappresentanza e gli interessi, sulle élite politiche italiane, sull'integrazione e la costituzione europea. È Direttore dell'ASERI dal 1996 ed è stato Presidente dell'Agenzia per le Onlus dal 2001 al 2006.



MARTIN POWELL

is Professor of Health and Social Policy at the Health Services Management Centre, University of Birmingham. He has held posts at the Polytechnic of Wales,

Hatfield Polytechnic (University of Hertfordshire), Portsmouth University, Bath University and Stirling University. He specialises in social policy (especially historical and geographical dimensions), theories of welfare state development, and health policy with particular reference to: choice and consumerism, decentralization, and partnership. Among his recent publications are: *Understanding the Mixed Economy of Welfare* (ed) Policy Press (2007); *Evaluating Public Management Reforms* (with other authors), Open University Press (2003).

è Professore di Politica sociale e sanitaria presso il Centro per il Management dei Servizi Sanitari dell'Università di Birmingham. Ha insegnato al Politecnico del Galles, alle Università dello Hertfordshire, di Portsmouth, Bath e Stirling. È uno specialista di politiche sociali, particolarmente delle dimensioni storiche e geografiche, delle teorie dello sviluppo dei sistemi di welfare, e di politica sanitaria con particolare riferimento alla scelta e ai consumatori, al decentramento e alle partnership. Tra le sue pubblicazioni recenti si segnalano: "Under-

standing the Mixed Economy of Welfare" (a cura di M. Powell), Policy Press (2007) e "Evaluating Public Management Reforms" (con altri autori), Open University Press (2003).



KATE STANLEY

is Research Director and Head of Social Policy at the IPPR. Her research interests include welfare reform, asset-based welfare, equality issues, child poverty and family policy. Prior to joining the IPPR, Kate worked in the Policy and Research Unit of Save the Children UK. Prior to that she worked with NGOs Response International in Bosnia and the Planned Parenthood Association of Ghana.

è Direttrice di Ricerca e Capo dell'unità per le politiche sociali dell'Institute for Public Policy Research di Londra. I suoi interessi di ricerca includono la riforma dei sistemi di welfare, questioni di uguaglianza e pari opportunità, povertà infantile e politiche per la famiglia. In precedenza ha lavorato nella Policy and Research Unit di Save the Children UK, per l'ONG Response International in Bosnia e la Planned Parenthood Association in Ghana.

GIORGIO VITTADINI

is full professor of Methodological Statistics at the University of Milan Bicocca. He is the President of the Italian Foundation for Subsidiarity. He is the author of numerous publications on social and economic themes, particularly regarding subsidiarity, human capital, non profit and services evaluation.



è Professore ordinario di Statistica presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca. È il Presidente della Fondazione per la Sussidiarietà. È autore di numerose pubblicazioni su temi economico e sociali, in particolare sussidiarietà, capitale umano, non profit e valutazione nei servizi.

STEFANO ZAMAGNI

is full Professor of Political Economy at the Faculty of Economics of the University of Bologna, of which he has been the Dean, and Adjunct Professor of *International Political Economy* at the Johns Hopkins University, Bologna Center. He studied in Milan and Oxford. He has worked and published notably on co-operative enterprise and non-profit organizations. Among his books are: *Complessità relazionale e comportamento economico* (with P. Sacco), Il Mulino (2002); *Il non profit italiano al bivio*, Egea, (2002); *Economia Civile - Efficienza, equità, felicità pubblica*, Il Mulino (2004). He is President of Italy's National Authority for Non Profit Organizations.



è Professore ordinario di Economia Politica nell'Università di Bologna, di cui è stato Preside della facoltà di Economia, e Adjunct Professor di Economia Politica Internazionale presso la Johns Hopkins University, Bologna Center. Ha studiato a Milano ed Oxford. Ha lavorato e pubblicato in particolare sull'impresa cooperativa e le organizzazioni non profit. Tra i suoi libri vi sono: "Complessità relazionale e comportamento economico" (con P. Sacco), Il Mulino (2002); "Il non profit italiano al bivio", Egea, (2002); "Economia Civile - Efficienza, equità, felicità pubblica", Il Mulino (2004). È Presidente della Agenzia per le Onlus.



ISTITUTO REGIONALE
DI RICERCA
DELLA LOMBARDIA

in collaborazione con



con il patrocinio di



Regione Lombardia