

2. LA COOPERAZIONE ISTITUZIONALE

In quest'area l'esperienza internazionale lombarda è particolarmente significativa per volume e rilevanza delle iniziative e per la continuità temporale.

In termini di azioni, la cooperazione istituzionale della Regione si è manifestata essenzialmente attraverso:

- missioni istituzionali all'estero;
- firma di accordi e protocolli con Stati o Regioni straniere;
- eventi e iniziative internazionali;
- incontri in Lombardia con delegazioni istituzionali estere.

Missioni istituzionali

La Lombardia ha dato avvio a una nuova modalità di missioni istituzionali all'estero, che costituisce il punto di vertice delle politiche di internazionalizzazione della Regione.

Le missioni sono divenute, specie dopo il 2000, un'attività programmata come strategia centrale dell'internazionalizzazione e si svolgono secondo una

Tabella 8 | Missioni realizzate da Regione Lombardia (2005-2009)

Area	Paese (data)
Europa	Portogallo (4 maggio 2006) Albania (15 febbraio 2006) Federazione Russa (4-10 giugno 2007) Albania (26 febbraio 2008) Polonia (29 febbraio 2008) Federazione Russa (7 aprile 2008) Spagna (Saragozza 17 luglio 2008) Serbia (18 febbraio 2009) Croazia (16-18 marzo 2009) Spagna (Madrid 25 marzo 2009) Ungheria (Budapest 17 giugno 2009) Confederazione Svizzera (9 ottobre 2009) Lituania - Lettonia - Estonia (19-23 settembre 2009)
Africa e Medio Oriente	Marocco (15-19 gennaio 2006) Israele (14 giugno 2006) Siria (1° luglio 2007) Israele e Palestina (15-18 marzo 2008) Kurdistan iracheno (9 giugno 2008) Libano (2 novembre 2008) Emirati Arabi (13-15 gennaio 2009) Kenya e Uganda (28 marzo - 1 aprile 2009) Israele e Palestina (1-5 giugno 2009)
Americhe	Stati Uniti (31 ottobre-2 novembre 2005) America Centrale - El Salvador, Costa Rica, Nicaragua (11-14 marzo 2007) Brasile (23 aprile 2007) Messico (26 novembre 2008) Canada (10-16 maggio 2009) California (29 settembre-2 ottobre 2009)
Asia e Oceania	India (15-19 gennaio 2007) Sud-Est Asiatico: Singapore, Vietnam, Filippine (10-16 novembre 2007) Cina (6 settembre 2008)

nuova modalità. La rappresentatività delle delegazioni, infatti, è stata estesa dalla politica all'intero sistema lombardo dell'imprenditoria, della società e della cultura. Le missioni hanno così assunto il carattere di attività strategica dell'internazionalizzazione del «sistema Lombardia».

Durante l'VIII legislatura sono state compiute, dal presidente e dai sottosegretari, 31 missioni istituzionali e di promozione della Lombardia, che hanno interessato le aree prioritarie degli Stati Uniti, America Centrale e Meridionale, Asia, Europa, Mediterraneo.

Di seguito sono sinteticamente esposti obiettivi e risultati di alcune delle missioni svolte.

31 ottobre-2 novembre 2005, Stati Uniti

Intesa con lo Stato del Massachusetts per la collaborazione nella ricerca medica, scientifica e industriale; incontri a Washington D.C. con la Banca Mondiale, finalizzati a iniziative condivise di cooperazione ai programmi promossi dalla Banca nei settori ambientale, delle *public utility*, delle infrastrutture e del sociale; incontri e visite nei centri di ricerca dell'Università di Harvard e del Massachusetts Institute of Technology; incontro con la comunità scientifica italiana di Boston.

15-19 gennaio 2006, Marocco

Conferenza con i presidenti delle Regioni dei Quattro Motori, Galles, Fian-dre e le autorità politiche marocchine per la valutazione delle potenzialità della cooperazione interregionale nel partenariato euromediterraneo; presentazione delle eccellenze delle Regioni europee partecipanti; individuazione degli ambiti di sviluppo della collaborazione.

15-19 gennaio 2007, India

Incontri istituzionali con le autorità ministeriali della Repubblica (commercio e industria, scienza e tecnologia, industria pesante) e degli Stati di Dehli e Maharashtra, dedicati a quattro programmi di collaborazione: economico-industriale nei settori *biotech*, tessile e nuove tecnologie; capitale umano e alta formazione; cooperazione decentrata; cinema e spettacolo.

Incontri business to business fra le imprese lombarde e indiane. Inaugurazione del Centro direzionale del nuovo distretto tessile di Chincholi. Tavolo di lavoro dedicato ai settori farmaceutico e *biotech*, lombardo e indiano.

Incontro di monitoraggio degli interventi di cooperazione allo sviluppo a seguito dello tsunami, realizzati all'interno del progetto *Lombardia Evento* dedicato al cinema e spettacolo, con rappresentanti delle produzioni cinematografiche indiane.

Incontri tra le università e i centri di ricerca lombardi e i partner indiani. Sottoscritti, inoltre, un accordo e una joint-venture tra imprese del settore tessile e due accordi di cooperazione nel settore agro-alimentare.

11-14 marzo 2007, America Centrale

Incontri con i presidenti della Repubblica di El Salvador e Nicaragua, il vicepresidente della Repubblica del Costa Rica, autorità ministeriali e sindaci delle capitali, dedicati alla presentazione ufficiale della candidatura di Milano a sede dell'Expo 2015 e all'approfondimento delle opportunità di collaborazione nella cooperazione decentrata, negli investimenti, nel turismo e nelle biotecnologie applicate al settore agro-alimentare.

4-10 giugno 2007, Federazione Russa

Incontri istituzionali con i ministri del Governo della cultura, finanze, sanità, sviluppo economico e con i governatori delle Regioni di Mosca, Novosibirsk e San Pietroburgo.

Proseguendo le attività avviate nella VII legislatura, la missione è stata rivolta a: promuovere il rafforzamento delle collaborazioni economiche e culturali, in una prospettiva di marketing territoriale circa le opportunità di nuovi investimenti russi in Lombardia; segnalare alle controparti le potenzialità e le criticità riscontrate dalle piccole e medie imprese lombarde nel mercato russo; rafforzare i rapporti bilaterali in campo economico-commerciale, socio-sanitario, culturale e della ricerca e alta formazione.

La partecipazione al Forum Economico Internazionale di San Pietroburgo e la realizzazione di programmi paralleli (collaborazioni economico-imprenditoriali; sanità; alta formazione e ricerca; cultura e cinema; turismo; agro-alimentare) hanno contribuito a favorire le relazioni bilaterali nei diversi settori.

10-16 novembre 2007, Sud-Est Asiatico

La missione ha toccato Vietnam, Filippine e Singapore e approfondito numerose tematiche. Le opportunità offerte dal Vietnam e l'individuazione di canali di accesso privilegiati per le imprese e le istituzioni finanziarie lombarde: le modalità più efficaci per favorire insediamenti produttivi sia in Vietnam, sia nelle Filippine e a Singapore; gli strumenti per valorizzare la consistente comunità di immigrati filippini in Lombardia, per esempio favorendo un utilizzo virtuoso delle loro rimesse a favore dello sviluppo del Paese d'origine; la verifica delle collaborazioni nell'alta formazione, ricerca e innovazione e loro possibili sviluppi; la promozione (in Vietnam e Filippine) della candidatura di Milano a sede dell'Expo 2015.

26 febbraio 2008, Albania

La missione, che ha fatto seguito agli inviti del presidente della Repubblica nel 2004 e della Presidente del Parlamento nel 2007, ha consolidato le relazioni bilaterali avviate dalle precedenti esperienze di collaborazione, tra cui 12 progetti di cooperazione allo sviluppo e due visite compiute in Lombardia dal ministro albanese dell'Economia, Commercio ed Energia.

Sono inoltre da ricordare la precedente missione della Regione a Tirana, nel febbraio 2006; la *Country Presentation* a Milano il 12 giugno 2006 e la conseguente missione imprenditoriale a Tirana nel gennaio 2007.

29 febbraio 2008, Polonia

Iniziative di sostegno alla candidatura di Milano a sede dell'Expo 2015 e incontri di monitoraggio della presenza imprenditoriale lombarda nel Paese.

15-18 marzo 2008, Israele e Palestina

Focus principale della visita è stata la collaborazione in ambito medico e sanitario. È stato sottoscritto, con i pieni poteri di firma ricevuti dal ministro degli Esteri italiano, l'accordo bilaterale di collaborazione tra Regione Lombardia e Governo israeliano per lo scambio di esperienze e conoscenze e l'attuazione di progetti congiunti nei settori emergenza-urgenza; terapia intensiva e trauma; telemedicina; *call center* e sistemi di prenotazione delle prestazioni diagnostico-terapeutiche; tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT); *e-Health*; carta sanitaria elettronica; sistemi innovativi per la cura e il trattamento delle malattie croniche.

Considerato il particolare momento che interessa l'area mediorientale, la missione ha inoltre inteso costituire una modalità per affermare la solidarietà di Regione Lombardia agli sforzi dei due Governi impegnati nel mantenimento di negoziati verso la soluzione pacifica del processo di formazione e riconoscimento dei due Stati.

La missione è stata compiuta su invito dell'ambasciatore di Israele in Italia, Gideon Meir, e dei ministri della Sanità israeliano, Yaacon Ben Yizri e palestinese, Fathi Abu Mughli, i quali nel dicembre 2007 avevano partecipato in Lombardia alla conferenza internazionale *La collaborazione politica tra i sistemi socio-sanitari dell'area del Mediterraneo e Medioriente*.

7-9 aprile 2008, Federazione Russa

Missione economica dell'associazione Quattro Motori per l'Europa. Si sono svolti incontri istituzionali con il governatore della Regione di Sverdlovsk, il rappresentante del presidente della Federazione Russa nel distretto federale degli Urali, il ministro dell'Agricoltura della Regione di Sverdlovsk. Alla presenza di quest'ultimo è stata firmata una lettera di intenti circa la rilevanza e lo sviluppo della cooperazione economica interregionale tra le Regioni europee e la Federazione Russa. La delegazione è intervenuta al Forum d'affari euro-russo sulla cooperazione nell'agro-industria e ha partecipato a un dibattito con i professori e gli studenti e dell'Università degli Urali sul tema *L'impatto delle regioni e la cooperazione regionale per lo sviluppo europeo*.

17 luglio 2008, Saragozza, Spagna

La missione si è svolta a Saragozza, sede dell'Expo 2008 dedicata al tema *Acqua e sviluppo sostenibile*. In occasione dell'incontro inaugurale con il presidente della Comunità Autonoma di Aragona, Marcelino Iglesias, è stata firmata una dichia-

razione di intenti per lo sviluppo di una collaborazione bilaterale, con priorità sui temi dell'ambiente, dei trasporti e logistica, dell'alimentazione e dello sviluppo sostenibile.

È seguito un incontro con il presidente di Expo Saragozza 2008, Roque Gi-stau, con la firma di un protocollo d'intesa con Expo Milano 2015, e il colloquio conclusivo con il sindaco di Saragozza, Juan Belloch. Regione Lombardia ha partecipato all'Expo 2008 con una settimana di promozione della Lombardia realizzata nel Padiglione italiano (31 agosto-6 settembre).

6 settembre 2008, Cina

La missione si è svolta in occasione dell'inaugurazione delle Paraolimpiadi a Pechino. Ha rappresentato Regione Lombardia l'assessore alla Famiglia e Solidarietà Sociale che ha partecipato alla presentazione del programma di collaborazione in materia di *welfare* tra Lombardia e Repubblica Popolare Cinese. Altri incontri hanno avuto luogo con istituti e centri attivi nel campo della disabilità, quali l'associazione Monserrate Onlus, la Beijing Disabled Persons' Federation, la Chinese Disabled Persons' Federation, il Committee of Support and Nursing for the Elderly e lo Special Education College of Beijing Union University, con i quali è stato trattato l'avvio di ulteriori modalità di collaborazione.

2 novembre 2008, Libano

Missione del delegato alle Relazioni Internazionali di Regione Lombardia, per l'inaugurazione ufficiale dell'oleificio costruito ad Alma Ash Shaab, località nel sud del Paese, in prossimità della frontiera con Israele, duramente penalizzata dalle conseguenze della guerra del 2006.

Il progetto dell'oleificio è stato reso possibile grazie alla collaborazione tra l'organizzazione non governativa AVSI, l'agenzia umanitaria della Santa Sede (Papal Agency for Middle East), il contingente italiano dell'UNIFIL e Regione Lombardia. L'impianto è stato consegnato alla municipalità, che ne ha nominato un comitato di gestione. Il costo totale del progetto ammonta a 236.000 euro, di cui 118.000 euro erogati da Regione Lombardia.

26-30 novembre 2008, Messico

Missione del delegato alle Relazioni Internazionali in occasione della Fiera Internazionale del Libro, tenutasi a Guadalajara; fra i momenti più importanti, l'intervento a Città del Messico al seminario *Italia-Messico. Sviluppo delle relazioni economiche e commerciali tra Lombardia e Messico*, organizzato da Promos e Regione Lombardia; la presenza al Museo Regional di Guadalajara per l'inaugurazione della mostra *Rinascita messicana. Lorenzo Boturini e il riscatto dell'eredità preispanica*, realizzata dall'Ambasciata italiana; e ancora a Guadalajara, all'inaugurazione alla Casa Vallarta della mostra dedicata alla fotografa Tina

Modotti, promossa dalla Regione Friuli Venezia Giulia. La delegazione ha inoltre partecipato all'inaugurazione della mostra *Italidea* organizzata al Museo Cabanas dal ministero per i Beni culturali in collaborazione con il ministero per lo Sviluppo economico e l'Ambasciata italiana in Messico.

13-15 gennaio 2009, Emirati Arabi

Missione istituzionale del delegato alle Relazioni Internazionali ad Abu Dhabi. Si sono svolti incontri dedicati allo sviluppo dei collegamenti aerei fra Malpensa e gli Emirati Arabi Uniti; alla promozione ad Abu Dhabi di un convegno di presentazione degli esiti del Forum euro-mediterraneo; all'incremento dei rapporti in campo agro-alimentare, industriale e culturale. Con il ministro federale dell'Economia degli Emirati, Sultan Bin Said al Mansouri, è stata discussa un'iniziativa congiunta e allargata a imprenditori e industriali lombardi che operano nei settori ritenuti strategici per l'economia degli Emirati Arabi. Il delegato è inoltre intervenuto ai lavori del Forum *Future Capitals World*.

16-18 marzo 2009, Croazia

Missione di carattere esplorativo, in relazione alla candidatura della Croazia a un prossimo ingresso nell'Unione europea. Ha rappresentato Regione Lombardia il delegato del presidente per gli Affari europei. La missione ha previsto visite nelle città di Sisak, capoluogo della regione di Sisak-Moslavina, Slavonki Brod, capoluogo della regione di Brod-Posavina, Vukovar (Vukovar-Sirmia) e nella capitale Zagabria, dove si sono svolti incontri con i rispettivi sindaci, governatori, assessori e dirigenti delle istituzioni locali. Due i temi discussi: il carattere strategico della navigabilità del fiume Sava e delle connesse opere infrastrutturali e gli effetti sul territorio dell'inquinamento industriale e del trattamento dei rifiuti solidi urbani. Grande rilievo è assegnato al progetto di costruzione di un canale navigabile di 50 km nella Pianura Pannonica, mediante il collegamento dei fiumi Sava e Danubio.

Nel corso della visita a Zagabria si è tenuto al ministero degli Affari Esteri un incontro al quale hanno partecipato i responsabili del ministero per i Rapporti con l'Europa, per i rapporti con l'Italia e rappresentanti del ministero delle Infrastrutture e dello Sviluppo Regionale.

18 febbraio 2009, Serbia

Incontri istituzionali con il presidente del Governo, Mirko Cvetkoviv, con il vicepresidente e ministro dell'Economia e dello Sviluppo Regionale, Mladjan Dinkic, con i ministri dell'Energia Petar Skundric, della Sanità Tomica Milosaviljevic e del Commercio e dei Servizi, Slobodan Milosaviljevic. Particolarmente viva l'attenzione verso il settore energetico. È stata sottoscritta una dichiarazione d'intenti con il Governo italiano e sono in corso le procedure di gara per la costruzione di due nuove centrali elettriche.

Il presidente della Lombardia ha confermato il sostegno della Regione al dossier Serbia presso l'Unione europea e ha inoltre consegnato al presidente Tadic una bozza di accordo con la Repubblica di Serbia in materia di industria, commercio e servizi, energia (realizzazione di grandi e piccoli impianti, termovalorizzatori e sistemi per la produzione di energia idroelettrica e rinnovabile); infrastrutture (realizzazione di strade, autostrade, ferrovie e potenziamento degli scambi con i loro gasdotti e oleodotti); sanità (formazione del personale). Scopo dell'accordo è favorire l'ingresso di imprese italiane nel Paese balcanico e lo sviluppo dei rapporti commerciali. A sua volta, il presidente Tadic ha consegnato un documento analogo che prevede la costituzione di un comitato misto di monitoraggio e attuazione dell'accordo.

Il presidente e le delegazioni, istituzionale ed economica, hanno quindi incontrato, presso la residenza dell'ambasciatore italiano, gli operatori italiani già attivi con successo in Serbia. Fra i temi affrontati, l'accesso al credito per le imprese che scelgono di trasferire sedi o filiali in Serbia.

10-16 maggio 2009, Canada

La missione ha toccato Ottawa, Toronto e Montreal, intrecciando più dimensioni: politica, economia, commercio, con una particolare attenzione al mondo della ricerca.

Fra i temi trattati: l'Expo a Milano; le biotecnologie, la biomedicina, il bioalimentare; la ricerca e lo sviluppo; l'ambiente e la casa; l'aeronautica; l'ICT, le energie e le tecnologie d'avanguardia. Incontri a Toronto con il premier dell'Ontario, Dalton McGuinty (con il quale è stato sottoscritto un Protocollo d'intesa), i ministri del Commercio Internazionale, Sandra Pupatello, della Ricerca, John Wilkinson, e il sindaco della città, David Miller. A Ottawa, con il presidente del Senato canadese, Noel Kinsella e il vicepremier e ministro federale per il Commercio internazionale, Stockwell Day. A Montreal il presidente di Regione Lombardia ha incontrato il premier del Québec, Jean Charest e il sindaco della città, Gerald Tremblay, sottoscrivendo una lettera di intenti per estendere alla provincia del Québec la collaborazione a più livelli che Regione Lombardia intrattiene da tempo con l'Ontario. Ha inoltre tenuto una *lectio magistralis* sul tema della sussidiarietà.

17 giugno 2009, Budapest, Ungheria

Il presidente di Regione Lombardia ha incontrato il ministro Gordon Bajnai, e i ministri dello Sviluppo economico, Istvan Varga e dell'Energia e Trasporti, Peter Honig. Obiettivo degli incontri è stato la necessità di intensificare e rilanciare le relazioni con l'Italia e in particolare con la Lombardia. Tema centrale è stato, soprattutto, quello dell'energia e dei servizi che presenta un vasto campo di possibilità, avendo gli ungheresi la necessità di ridurre la dipendenza e di attuare un consistente risparmio. La Regione intende intervenire nel settore della termo-valorizzazione e del ciclo dei rifiuti, esportando la tecnologia del ter-

movalorizzatore e il trasporto dell'acqua calda e collaborando per l'impiego di materiali e tecniche utili per il risparmio energetico.

Il presidente ha inoltre annunciato la firma di un Accordo politico Ungheria-Lombardia, che dia un quadro certo di riferimento e faciliti le iniziative per le relazioni tra le imprese.

Altra grande opportunità messa sul tappeto, è quella legata alla logistica necessaria per il Corridoio 5, stradale e ferroviario, e al grande polo di interscambio necessario al confine tra Ungheria e Ucraina.

19-23 settembre 2009, Lituania – Lettonia – Estonia

La missione a Vilnius (Lituania), Riga (Lettonia) e Tallin (Estonia) rientra nelle iniziative approvate dalla giunta regionale per consolidare una presenza sempre più radicata ed estesa del prodotto lombardo in quei mercati che presentano interessanti potenzialità commerciali.

Si è inteso quindi proseguire un approfondimento delle relazioni diplomatiche con Stati sovrani che per popolazione e dimensioni sono paragonabili alla Lombardia.

A Vilnius il delegato agli Affari Europei ha incontrato il sindaco della città Iousas Imbrasas e ha visitato l'agenzia VEKS'09 (Vilnius European Capital of Culture), costituita dalla Municipalità di Vilnius per l'anno europeo della cultura. Gli incontri sono proseguiti presso il Ministero dell'Economia e degli Esteri, durante i quali sono stati affrontati i temi della collaborazione commerciale e culturale tra Lombardia e Lituania, nei settori del legno ed energia. A Tallin il delegato del presidente della Lombardia si è recato presso la residenza dell'ambasciatore d'Italia in Estonia, Francesco Puccio e al Ministero degli Esteri con l'ambasciatrice Maja Manika, direttrice degli Affari Economici, per discutere e individuare possibili ambiti di collaborazione tra Lombardia ed Estonia e ha incontrato inoltre il sottosegretario Marina Kaljurand, per valutare l'organizzazione di una missione del sistema imprenditoriale lombardo per eventuali partnership, sulla scia della proposta del ministro Frattini di attivare un Forum Economico Permanente sui Paesi baltici. I filoni identificati sono stati quelli della filiera legno e arredo, del design, dell'energia e in particolare lo scambio di best practice in campo sanitario.

29 settembre-2 ottobre 2009, California

Durante la missione è stato organizzato un incontro con il governatore della California, Arnold Schwarzenegger, a margine del Summit sui cambiamenti climatici *Governors' Global Climate Change Summit*. Questo colloquio ha permesso al presidente della Regione di illustrare al governatore californiano le esperienze più significative della Lombardia e di sviluppare un confronto sui temi di attualità.

Al termine dell'incontro il presidente di Regione Lombardia ha lanciato la proposta di dare vita a un coordinamento delle Regioni nel mondo a partire

dalla tematica ambientale, l'ambito su cui i delegati di tutto il mondo si sono confrontati. Ha sottolineato inoltre le molte altre materie di competenza delle Regioni su cui Lombardia e California possono costruire un legame: il capitale umano, la ricerca, la scuola, l'università, la formazione e la cultura. Attualmente è allo studio una forma di collegamento fra le università lombarde e quelle californiane, sul modello di quanto già avviene con quelle del Massachusetts.

In campo culturale verrà sviluppata una importante collaborazione con il Getty Museum, favorita dall'incontro fra il suo direttore Michael Brand e il presidente della Lombardia, che potrà permettere lo «scambio» di opere di grande pregio.

Il Summit di Los Angeles sul clima ha inoltre affermato il ruolo crescente dei governi subnazionali, ovvero delle Regioni. Un'azione di rete coordinata fra queste entità può favorire scambi di esperienze e quindi migliorare le politiche, coinvolgere cittadini e opinione pubblica e incentivare azioni di *lobbying* presso organismi decisionali statali e mondiali come ONU, Unione europea e G20.

Al termine dell'incontro è stata sottoscritta da tutti i leader presenti una dichiarazione congiunta che ribadisce gli impegni sottoscritti nel 2008 dai partecipanti alla prima edizione del Summit, ovvero: ridurre le emissioni inquinanti; intraprendere azioni comuni tra gli Stati sottoscrittori; investire in strategie e tecnologie a favore dell'ambiente; garantire la crescita economica aumentando la qualità della vita e riducendo l'inquinamento; concentrarsi su ricerca e sviluppo; favorire lo scambio di ricercatori, educatori e studenti.

Accanto a quelle descritte sono state realizzate da assessori e sottosegretari della Regione altre missioni esplorative e di consolidamento, in Albania (15-16 febbraio 2006), Portogallo (4-5 maggio 2006), Israele (14-18 giugno 2006), Cile e Argentina (6-10 novembre 2006), Brasile (23 aprile 2007), Siria (1-5 luglio 2007), Kurdistan (9 giugno 2009), Confederazione elvetica (9 ottobre 2009), Israele-Palestina (1-5 giugno 2009).

Complessivamente si è trattato di un piano di missioni basato sulle priorità individuate dal Programma Regionale di Sviluppo e sulle istanze e manifestazioni di interesse espresse dai sistemi economico-imprenditoriali, dell'alta formazione e dell'innovazione lombardi. Molte di queste si sono concluse con la sottoscrizione di un Protocollo generale di intesa.

Accordi, protocolli e incontri con Stati o Regioni straniere

Accordi e intese

Rispetto alla VII legislatura, la Regione ha optato dal 2005 per una maggiore selezione degli accordi e delle intese e per una maggiore focalizzazione su settori e iniziative da attivare:

- 2005 e 2006: intese Regione Lombardia con Massachusetts e Queensland;
- 2007: intesa Regione Lombardia con Linguadoca Rossiglione e con il Cile; intesa tra i ministeri dell'Ambiente Italia e Portogallo; lettere di intenti tra Regione Lombardia e la città di Odessa (Ucraina) e *National Institutes of Health* (USA);
- 2008: intesa e accordo operativo tra Regione Lombardia e Canton Ticino, memorandum d'intesa con Rhône Alpes, accordi di collaborazione con Israele nei settori della sanità e della medicina e con lo Stato di Nuevo Leon; lettere di intenti con la Regione di Novosibirsk e con la Comunità Autonoma di Aragona; accordo di collaborazione con il Banco Centroamericano di Sviluppo; intese con la Comunità Autonoma di Andalusia, la regione Languedoc-Roussillon, lo Stato del Minas Gerais;
- 2009: intesa con la Regione del Kurdistan e con la Provincia dell'Ontario, dichiarazione comune con la Provincia del Québec, accordo con A*Star (*Agency for science technology and research*) – Singapore.

Incontri con delegazioni istituzionali estere in Italia

Oltre 350 sono stati gli incontri istituzionali a Milano del presidente e di assessori con delegazioni estere in visita nella Regione. Per la maggior parte tali delegazioni erano composte da personalità politiche e istituzionali di livello nazionale o di alto livello diplomatico, a riprova della capacità dell'amministrazione lombarda di interloquire non solo con le Regioni, ma anche con le amministrazioni centrali degli Stati.

Organizzazione di grandi eventi internazionali

Conferenza Laboratorio Euro-Mediterraneo (edizioni luglio 2005, 2006, 2007, 2008 e 2009)

Promossa dalla Camera di Commercio di Milano in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri, Regione Lombardia e Comune di Milano, l'evento, nelle sue diverse edizioni, ha fatto registrare la presenza di oltre 250 relatori e di più di 2.000 partecipanti, fra cui esponenti del sistema imprenditoriale e istituzionale italiano e mediterraneo, a testimonianza del forte interesse verso questa area di iniziativa.

In tale ambito la V edizione, *Le nuove vie dell'integrazione* (luglio 2007), ha rappresentato il momento di riflessione complessiva, di sintesi e rilancio, seguito da un percorso di iniziative della Camera di Commercio di Milano che ha visto realizzati nove progetti trasversali e 18 iniziative promozionali. Alla presenza del presidente di Regione Lombardia, dell'allora presidente del Consiglio, Romano Prodi e del primo ministro egiziano Ahmed Nazif, è stato sottoscritto un accordo tra Finlombarda SPA e una Banca egiziana che contribuirà

al Fondo Euromed, istituito per sostenere iniziative di carattere economico nell'area mediterranea.

La VI edizione, *Mediterraneo allargato: le nuove frontiere per uno sviluppo economico e sociale* (luglio 2008), ha visto per la prima volta la presenza dei rappresentanti dei Paesi del Golfo e dei Quattro Motori per l'Europa. Obiettivo principale: sviluppare sinergie progettuali in grado di coinvolgere i nuovi interlocutori, pubblici e privati, dei Paesi del Golfo, nell'ambito dei settori prioritari per lo sviluppo dell'area del Mediterraneo, quali le reti infrastrutturali ed energetiche, la logistica, l'innovazione tecnologica, l'informazione e i mass media. La Camera di Commercio di Milano, affiancata da Regione Lombardia, ha proposto di stabilire a Milano il Segretariato italiano dell'Unione per il Mediterraneo.

Inoltre, il 20-21 luglio 2009 si è tenuto a Milano il *Forum Economico-finanziario del Mediterraneo*, un'iniziativa basata sulla pluriennale esperienza del Laboratorio Euro-Mediterraneo. I temi discussi nell'ambito del forum sono stati: promozione e sostegno alle PMI, integrazione e finanziamento dei settori dell'energia e delle infrastrutture. Il Laboratorio ha visto la partecipazione di personalità di spicco della politica italiana e internazionale e del mondo economico.

Conferenza Nazionale sull'America Latina (edizioni ottobre 2005, Milano; ottobre 2007, Roma; dicembre 2009, Milano)

Nel corso dell'VIII legislatura Regione Lombardia ha promosso tre edizioni di questo evento, in collaborazione con ministero degli Affari Esteri e Camera di Commercio di Milano.

Nelle prime due sono stati affrontati il tema del consolidamento di democrazia, istituzioni e società civile, dello sviluppo locale e quello della competitività e dello sviluppo innovatore della conoscenza attraverso nuovi spazi di ricerca, cultura e comunicazione. Entrambe sono state precedute da percorsi tematici preparatori e hanno visto la partecipazione di capi di Stato e di Governo, ministri, rappresentanti di istituzioni imprese, ONG, italiani, europei e latino-americani.

La terza edizione è dedicata ai temi delle piccole e medie imprese e lo sviluppo locale; le opportunità e le alleanze fra i territori; gli investimenti nelle infrastrutture, nell'energia e nelle telecomunicazioni e in particolare il ruolo dei governi, delle banche di sviluppo e delle imprese.

Il World Regions Forum

Il 19, 20 e 21 novembre 2009 si è svolta a Milano l'edizione di apertura del *World Regions Forum*, il meeting delle regioni più dinamiche ed economicamente più rilevanti a livello globale.

L'incontro è stato promosso da Regione Lombardia, Ministero degli Affari Esteri e Presidenza del Consiglio dei Ministri ed è nato dalla consapevolezza che la competizione globale vede i governi regionali sempre più protagonisti. Proprio dalla centralità delle regioni nel contesto internazionale, è nata la necessità di

mettere in comune le esperienze di maggiore successo nei settori più critici per lo sviluppo, al fine di fornire una risposta univoca alla crisi economico-finanziaria e per disegnare nuove regole di governo e cooperazione tra i Paesi leader.

Tali settori sono stati individuati in:

- ricerca e innovazione: sottoscrizione di un accordo per facilitare lo scambio di studenti e ricercatori tra le università, i centri di ricerca e le aziende;
- sviluppo sostenibile: l'attenzione è stata focalizzata su mobilità, modelli urbani, qualità dell'aria, gestione rifiuti, qualità e utilizzo dell'acqua;
- sanità: particolare rilievo è stato dato alla ricerca medica e farmacologica, al *training* per personale medico e paramedico, alle applicazioni ICT e alle *partnership* tra settore pubblico e privato.

Oltre alla Lombardia hanno partecipato al Forum:

- Europa: Baviera, Ile-de-France, Regione di Madrid, San Pietroburgo;
- Americhe: California, Illinois, Nuovo Leon, San Paolo, Buenos Aires;
- Africa: Gauteng;
- Asia: Dubai, Shanghai, Singapore;
- Australia: New South Wales.

Al termine del meeting, i capi delegazione hanno sottoscritto un documento comune in cui sono state individuate le questioni prioritarie per sostenere lo sviluppo delle aree del mondo maggiormente in difficoltà. Tale documento può essere considerato lo strumento-guida per il lavoro che le 15 regioni affronteranno in vista di incontri bilaterali che si svolgeranno nel corso del 2010.

Altre iniziative

Nell'ambito della cooperazione istituzionale, si è recentemente avviato un nuovo versante di iniziative che diffondono elementi e approcci tipici del modello lombardo di governance. Una parte di esse è stata particolarmente indirizzata alla cd. «institutional and capacity building». È il caso di progetti promossi in America Latina (Perù e Stato di San Paolo, in Brasile), anche con il supporto di IReR.

I tre cicli di seminari internazionali promossi da IReR nel 2007, nel 2008 e nel 2009 hanno avviato una riflessione sul confronto tra il modello lombardo e le più significative esperienze internazionali.