



ISTITUTO REGIONALE
DI RICERCA
DELLA LOMBARDIA

FORME DI GESTIONE ASSOCIATA
NEI SERVIZI ALLA PERSONA
STILI E PRATICHE DI GOVERNANCE
SUSSIDIARIA IN LOMBARDIA

a cura di
Giovanna Rossi e Lucia Boccacin



GUERINI
E ASSOCIATI

Indice

Prefazione IReR	7
Prefazione Regione Lombardia	9
Indice	11
Introduzione <i>di Giovanna Rossi e Lucia Boccacin</i>	15
1. Un oggetto di ricerca innovativo per le policy: le partnership sociali <i>di Lucia Boccacin</i>	17
2. Piani di Zona e forme di gestione associata: un'analisi sociologica delle esperienze lombarde <i>di Giovanna Rossi</i>	21
2.1. L'indagine quantitativa: elaborazione del questionario e illustrazione delle aree tematiche	21
2.2. Le forme di gestione associata	25
2.3. Forme di gestione associata e identità dei soggetti partecipanti	28
2.4. Le finalità delle forme di gestione associata	29
2.5. Le aree di intervento e i servizi attivati	30
2.6. Le risorse delle forme di gestione associata	33
2.7. La reticolarità delle forme di gestione associata	37
2.8. Considerazioni di sintesi	42
3. Come sostenere le forme di gestione associata: indicazioni dagli studi di caso <i>di Lucia Boccacin</i>	43
3.1. Il processo di selezione dei casi e i criteri utilizzati	43
3.2. Gli strumenti di indagine	45
4. L'Azienda Sociale Centro Lario e Valli di Menaggio <i>di Roberta Bonini</i>	53
4.1. L'oggetto di studio	53

4.2.	La storia e le finalità della forma di gestione associata	53
4.3.	Le risorse dell'Azienda Sociale Centro Lario e Valli	55
4.4.	La governance dell'Azienda Sociale Centro Lario e Valli	58
4.5.	I servizi erogati dall'Azienda Sociale Centro Lario e Valli	63
4.6.	Azienda Sociale Centro Lario e Valli e cultura sussidiaria	68
4.7.	In sintesi: i punti di forza e di debolezza	68
5.	L'Azienda Sociale. Azienda Speciale consortile per i servizi alla persona Castano Primo <i>di Giovanna Rossi</i>	71
5.1.	L'oggetto di studio	71
5.2.	La storia e le finalità della forma di gestione associata	71
5.3.	Le risorse dell'Azienda Sociale	75
5.4.	La governance dell'Azienda Sociale	79
5.5.	I servizi erogati in gestione associata	84
5.6.	Azienda Sociale e cultura sussidiaria	88
5.7.	In sintesi: i punti di forza e di debolezza	88
6.	La società Servizi Socio-Sanitari Valle Seriana <i>di Lucia Boccacin</i>	93
6.1.	L'oggetto di studio	93
6.2.	La storia e le finalità della forma di gestione associata	94
6.3.	Le risorse della Società Servizi Socio-Sanitari Valle Seriana	96
6.4.	La governance della Società Servizi Socio-Sanitari Valle Seriana	98
6.5.	I servizi erogati dalla Società Servizi Socio-Sanitari Valle Seriana	101
6.6.	Società Servizi Socio-Sanitari Valle Seriana e cultura sussidiaria	111
6.7.	In sintesi: i punti di forza e di debolezza	111
7.	La forma di gestione associata del distretto di Morbegno <i>di Lucia Boccacin</i>	115
7.1.	L'oggetto di studio	115
7.2.	La storia e le finalità della forma di gestione associata	115
7.3.	Le risorse della forma di gestione associata	117
7.4.	La governance della forma di gestione associata	120
7.5.	I servizi gestiti in forma associata	123
7.6.	Forma di gestione associata e cultura sussidiaria	126
7.7.	In sintesi: i punti di forza e di debolezza	126
8.	La forma di gestione associata del distretto di Mortara <i>di Giovanna Rossi</i>	129
8.1.	L'oggetto di studio	129
8.2.	La storia e le finalità della forma di gestione associata	129
8.3.	Le risorse della forma di gestione associata	131
8.4.	La governance della forma di gestione associata	132
8.5.	I servizi erogati in gestione associata	135

8.6.	Forma di gestione associata e cultura sussidiaria	138
8.7.	In sintesi: i punti di forza e di debolezza	138
9.	La forma di gestione associata del distretto di Montichiari	141
	<i>di Roberta Bonini</i>	
9.1.	L'oggetto di studio	141
9.2.	La storia e le finalità della forma di gestione associata	141
9.3.	Le risorse della forma di gestione associata	142
9.4.	La governance della forma di gestione associata	144
9.5.	I servizi erogati in gestione associata	147
9.6.	Forma di gestione associata e cultura sussidiaria	150
9.7.	In sintesi: i punti di forza e di debolezza	150
10.	Le forme di gestione associata: indicazioni comparative dai casi studiati	153
	<i>di Lucia Boccacin</i>	
10.1.	Gli studi di caso: un profilo sintetico	153
10.2.	Le risorse impiegate dalle forme di gestione associata	155
10.3.	Il governo della rete: orientamenti e strumenti	157
10.4.	I servizi erogati in gestione associata	163
10.5.	Indicazioni dallo studio dei casi: punti di forza e di debolezza	167
	Conclusioni	169
	<i>di Giovanna Rossi</i>	
	Appendice	175
	Bibliografia	183
	Gli autori	187