



ISTITUTO REGIONALE
DI RICERCA
DELLA LOMBARDIA

PARTNERSHIP PUBBLICO-PRIVATO
IN SANITÀ
ESPERIENZE E RISULTATI

a cura di
Alberto Brugnoli e Antonello Zangrandi



GUERINI
E ASSOCIATI

Indice

	Prefazione IReR <i>di Adriano De Maio</i>	5
	Prefazione Regione Lombardia <i>di Carlo Lucchina</i>	7
	Introduzione <i>di Alberto Brugnoli, Dario Butera e Paolo Vignali</i>	13
1	Collaborazioni pubblico-privato e sperimentazioni gestionali in sanità <i>di Antonello Zangrandi e Dario Butera</i>	15
1.1.	Le relazioni di collaborazione tra aziende pubbliche e soggetti privati	15
1.2.	Le collaborazioni pubblico-privato in sanità	17
1.3.	Le sperimentazioni gestionali	20
2	Sperimentazioni gestionali: l'esperienza della Regione Lombardia <i>di Dario Butera</i>	25
2.1.	Le sperimentazioni gestionali in Regione Lombardia: stato dell'arte	25
2.2.	Lo sviluppo delle sperimentazioni gestionali in Regione Lombardia: evoluzione normativa	28
2.3.	Le policy regionali lombarde in materia di sperimentazioni gestionali	31
2.4.	L'analisi svolta: obiettivi e modalità	33
3	I progetti di sperimentazione gestionale dell'Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova <i>di Antonello Zangrandi e Dario Butera</i>	37
3.1.	La riconversione dell'Ospedale di Suzzara attraverso la costituzione di una fondazione di partecipazione	38
3.2.	La riqualificazione dell'Ospedale di Castiglione delle Stiviere tramite la costituzione di una fondazione di partecipazione	50

4	La realizzazione di un nuovo dipartimento materno-infantile tramite l'attivazione di una fondazione di partecipazione presso l'Ao San Gerardo di Monza	
	<i>di Dario Butera</i>	61
4.1.	Descrizione del contesto di riferimento	61
4.2.	La formula giuridica adottata	63
4.3.	Gli obiettivi della sperimentazione e i primi risultati raggiunti	64
4.4.	L'evoluzione dei costi e dei ricavi prevista e in fase di realizzazione	66
4.5.	Aspetti quali-quantitativi relativi alle risorse umane	68
4.6.	Considerazioni di sintesi	68
5	I progetti di sperimentazione gestionale dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate	
	<i>di Dario Butera</i>	71
5.1.	La creazione e la gestione di un Centro di eccellenza per la cura dei malati di Alzheimer presso l'Ospedale Briolini di Gazzaniga	72
5.2.	Il potenziamento e la gestione dei servizi di nefrologia e dialisi dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate multizonale presso il Presidio Ospedaliero di Sarnico	79
5.4.	Il potenziamento dell'Ospedale S. Isidoro di Trescore Balneario	85
6	Le altre sperimentazioni lombarde: una sintesi	
	<i>di Dario Butera</i>	101
6.1.	La riconversione dell'Ospedale di Volta Mantovana	102
6.2.	La riqualificazione del percorso riabilitativo intensivo nel bacino dell'Alto Garda e Valsabbia	108
6.3.	La ristrutturazione e l'ampliamento del Presidio Ospedaliero Spedali Civili di Brescia	112
6.4.	La riconversione del Presidio Ospedaliero E. Spalenza di Rovato	115
6.5.	L'attivazione di una Comunità Protetta per pazienti psichiatrici nel Comune di Pontevedo	119
6.6.	La riconversione del Presidio Ospedaliero di Palazzolo sull'Oglio	123
6.7.	La riorganizzazione e riqualificazione del Presidio Ospedaliero di Leno	128
6.8.	La sperimentazione gestionale per la gestione delle attività della clinica di odontostomatologia dell'Azienda Ospedaliera San Paolo di Milano	133
6.9.	Lo sviluppo di un programma di ricerca e l'utilizzo a fini diagnostico-terapeutici in ambito oncologico della tecnologia «Cyber Knife» presso l'Azienda Ospedaliera San Carlo di Milano	137
6.10.	L'organizzazione e la gestione delle attività di riabilitazione specialistica e di riabilitazione generale e geriatrica presso l'Ospedale Uboldo di Cernusco sul Naviglio	141

7	Uno sguardo ad altre esperienze di sperimentazione gestionale	
	<i>di Alberto Brugnoli, Dario Butera e Paolo Vignali</i>	149
7.1.	La sperimentazione gestionale del Centro Medico San Biagio SRL	149
7.2.	La sperimentazione gestionale del Nuovo Ospedale di Sassuolo	157
7.3.	Sperimentazioni gestionali in Spagna: il modello Hospital de la Ribera-Alzira (Valencia)	169
7.4.	La convenzione tra IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia e Générale de Santé	181
	Conclusioni	
	<i>di Alberto Brugnoli e Antonello Zangrandi</i>	189
	Bibliografia	207
	Gli autori	213